

ОСНОВНЫЕ И ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА КОМПАНИИ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

Самой весомой частью имущества организации являются основные и оборотные средства. Управление такими средствами — не самая простая задача для руководства и финансово-экономической службы компании. Актуальные вопросы из этой области управления мы задали нашему эксперту Михаилу Пукемо.



Михаил Пукемо,

канд. техн. наук, эксперт технологического совета РАВВ, Минстроя России и РАН, председатель совета директоров компании «Альта Групп»

Что выгоднее для вашей компании — приобрести новое оборудование или реконструировать (модернизировать) старое?

– Нашей компании выгоднее приобретать новое оборудование, чем модернизировать старое. Новое оборудование позволяет быть на передовой инноваций и эффективности, обеспечивать более высокие стандарты в области водоочистки.

Обычно новое оборудование имеет лучшие эксплуатационные характеристики, что снижает операционные расходы в долгосрочной перспективе.

С другой стороны, модернизация существующего оборудования может потребовать значительных затрат времени и ресурсов, что влияет на нашу операционную эффективность. Поскольку во время модернизации оборудование недоступно для использования, снижается производительность.

При реконструкции сложно достичь того же уровня производительности и надежности, которые предоставляет новейшая технология.

Сейчас в России действуют различные государственные программы, которые предлагают финансовые стимулы и субсидии для приобретения нового отечественного оборудования. Это делает инвестиции в новое оборудование еще более привлекательными.

В конечном счете стратегия выбора между покупкой нового оборудования и модернизацией старого зависит от специфических потребностей и условий в каждом конкретном случае. Наша компания стремится к инновациям и высокой производительности, поэтому приобретение нового оборудования остается для нас предпочтительным вариантом.

Какие методы амортизации оборудования вы используете?

– Мы используем линейный метод амортизации для расчета амортизационных отчислений нашего оборудования. Он позволяет равномерно распределять стоимость оборудования на весь срок его полезного использования.

Линейный метод амортизации выбран неслучайно. Он обеспечивает простоту и предсказуемость в финансовом планировании, что крайне важно для устойчивости и прозрачности нашей бизнес-модели. Каждый год мы отчисляем одинаковую сумму. Это упрощает бухгалтерский учет и помогает в подготовке финансовых отчетов.

Годовая сумма амортизационных отчислений рассчитывается исходя из первоначальной стоимости актива и срока его полезного использования, который мы определяем на основе типа и условий эксплуатации оборудования.

Этот метод позволяет корректно отражать износ оборудования в финансовой отчетности, что важно для более эффективного бизнес-планирования.

Использование линейного метода амортизации поддерживает нашу стратегию в области управления основными средствами.

Постоянные амортизационные отчисления помогают нам планировать замену оборудования, инвестиции в новые технологии. Это ключевой аспект обеспечения высокого уровня качества продукции и обслуживания клиентов.

Как оптимизировать затраты по аренде недвижимости?

– Мы применяем несколько стратегий для оптимизации затрат по аренде недвижимости, которые позволяют нам снижать общие издержки, увеличивать эффективность использования арендуемых площадей. Перечислю основные методы, которые используем.

Долгосрочная аренда

Мы заключаем долгосрочные договоры аренды. Это обеспечивает более низкие ставки и лучшие условия, поскольку арендодатели заинтересованы в длительном сотрудничестве. Долгосрочная аренда позволяет планировать наши операции без неожиданных повышений стоимости, обеспечивает стабильность расходов на недвижимость.

Переоборудование арендуемых площадей

Мы адаптируем арендуемые площади под специфические нужды нашего производства. Например, арендуя площадь под холодный склад, мы можем утеплить его и модернизировать за счет части арендных платежей. Это позволяет использовать площадь более эффективно, снизить затраты на отопление и обслуживание.



Читайте журнал,
не дожидаясь доставки



Используйте интерактивный
поиск по тексту



Скачивайте журнал
в формате pdf



Читайте журнал даже
без доступа к Интернету –
он сохраняется в памяти
устройства



Открывайте номер на любом
устройстве: на ПК, смартфоне,
планшете, в электронной книге



Скачайте в
App Store

Скачайте в
Google Play

Звоните:

(495) 258-08-15, (495) 725-78-13, (965) 242-51-98

Пишите:

podpiska@profiz.ru

Использование многосменного режима работы

Введение нескольких смен на одной и той же площади позволяет нам существенно увеличить объем производства без дополнительных затрат на аренду новых площадей. Это увеличивает производительность работы на имеющейся площади, способствует росту объема выпускаемой продукции.

Поиск совместно используемых пространств

Мы исследуем возможности совместного использования пространств с другими компаниями. Если, к примеру, совместно арендовать складские или производственные помещения, можно распределить фиксированные затраты, уменьшить общую стоимость аренды.

Улучшение арендной ставки

Наша компания активно ведет переговоры с арендодателями о включении стоимости улучшений, таких как ремонт и модернизация, в общую стоимость аренды. Это позволяет улучшить условия без дополнительных капитальных вложений.

Эти стратегии позволяют нам оптимизировать затраты на аренду, повысить общую производительность и конкурентоспособность на рынке.

Как определить эффективность использования оборотных средств предприятия?

– Для оценки эффективности использования оборотных средств мы применяем два коэффициента.

Коэффициент оборачиваемости оборотных активов помогает оценить, как быстро оборотные активы конвертируются в выручку.

Фокусируемся мы на продукции с высоким спросом и быстрой скоростью сборки: автоматика и муфты, жиро- и пескоуловители. Эти изделия требуют минимальных вложений в производство, обладают высокой скоростью оборота, что позволяет нам ускорить возврат инвестиций, увеличить общую рентабельность.

Коэффициент загрузки оборотных активов помогает определить, насколько эффективно используются оборотные средства в производстве. Мы стремимся максимизировать загрузку наших производственных мощностей, чтобы снизить себестоимость продукции за счет экономии на масштабах.

Благодаря типовому производственному процессу, который требует минимального времени и ресурсов, мы можем обеспечить высокую производительность без значительного увеличения затрат.

Мы активно работаем с поставщиками, закупая сырье с отсрочкой платежа, организуя производство под конкретные заказы.

Это позволяет минимизировать затраты на хранение, снижает риск недостатка или излишков на складах.

Такой подход увеличивает ликвидность наших оборотных средств, способствует более эффективному их использованию.

Наша компания стремится автоматизировать процессы, оптимизировать рабочие операции. Это позволяет снизить необходимость в высококвалифицированном персонале для выполнения рутинных задач, уменьшает трудозатраты, повышает общую производительность.

Как снизить расходы на хранение товарных запасов?

– Чтобы снизить расходы на хранение товарных запасов, используем стратегии, которые помогают сократить затраты, укрепить бизнес-отношения с нашими клиентами.

Одна из наиболее эффективных практик — размещение нашей продукции на складах заказчиков.

Расскажу более детально о преимуществах и дополнительных методах, которые мы применяем.

Размещая товары на складах наших клиентов, мы существенно сокращаем свои затраты на хранение. Это уменьшает потребность компании в аренде или содержании собственных складских площадей, позволяет клиентам получить быстрый доступ к необходимой продукции. Такой подход увеличивает процент реализации, повышает удовлетворенность клиентов, поскольку они могут оперативно получать нужные товары.

Принцип «точно в срок» позволяет нам минимизировать количество хранящихся запасов за счет более точного планирования производства и поставок под конкретные заказы клиентов. Это снижает расходы на хранение, уменьшает риск устаревания товаров.

Мы всегда стремимся оптимизировать транспортные маршруты и графики доставки, чтобы максимально сократить время и затраты на транспортировку и хранение.

Эффективное распределение логистики уменьшает потребность в длительном хранении товаров.

Внедрение современных технологий для управления складом позволяет отслеживать движение товаров, оптимизировать складские остатки. Автоматизированные системы управления складом помогают снизить ошибки в работе, повысить эффективность хранения.

Регулярные проверки и анализ запасов позволяют нам определить неликвидные товары и избавиться от них, адаптировать стратегию закупок под текущий спрос.

Так можно предотвратить избыточное накопление непродávаемых товаров и связанные с этим расходы.

Применение данных стратегий помогает снизить расходы на хранение, повысить общую операционную эффективность.

Материалы подготовила **Марина Сипатова**,
Нижегородское журналистское агентство «SS20» 